



einfach  
überlegen

 Thema: Unternehmenskultur

Unternehmenskultur ist wichtiger denn je, denn die richtige Unternehmenskultur fördert den Wandel und das richtige Ausrichten des Unternehmens für die Zukunft. Aus Erfahrung kann Johannes Josnik berichten, dass sich ein Großteil der Probleme in Unternehmen aus der Kultur ergeben. Die richtige Kultur im Unternehmen kann beispielsweise die Innovationskraft begünstigen, sodass Innovationen nicht nur in der R&D-Abteilung, sondern im gesamten Unternehmen vorangetrieben werden. Diese Denkweise muss tief im Unternehmen verankert sein, damit auch jeder Mitarbeiter daran partizipieren und die Innovationskraft vorantreiben kann. Ein gutes Beispiel für einen starken Kulturwandel ist Bosch. Seit 2014 wurde eine Kultur der Veränderung, bei der man sich von den festen Strukturen löst, etabliert. Bosch brauchte so für die Entwicklung einer neuen Radargeneration nur zehn Monate anstatt drei Jahre. Dies wird auch durch eine Studie der Bundesagentur für Arbeit bestätigt: Unternehmen, die eine mitarbeiterorientierte Unternehmenskultur haben, sind bis zu 30 % profitabler.

*„Die Unternehmenskultur legt die Basis dafür, dass ein Unternehmen seine gesteckten Ziele erreicht.“*



Der erste von drei wichtigen Schritten bei der Entwicklung der Unternehmenskultur ist die Bestimmung der Ausgangslage. Hier muss beleuchtet werden, wie die Mitarbeiter aktuell miteinander arbeiten und welche Wertebasis es gibt. Im zweiten Schritt folgt die Erstellung eines Leitbilds und Konzepts zur Kulturentwicklung. Der dritte Schritt ist die Königsdisziplin: Die Umsetzung der neuem Unternehmenskultur. Diese muss für jeden Mitarbeiter greifbar und erlebbar gemacht werden. Der Prozess, der einiges an Zeit benötigt, ist eine Reise, auf die jeder Mitarbeiter mitgenommen werden muss. Das Entscheidende dabei ist, dass die Führungskräfte die neue Kultur vorleben und in die Teams hineinragen.

- ✓ *Was definiert Deine Unternehmenskultur?*
- ✓ *Wo steht Deine Unternehmenskultur heute?*

*Erzähle uns, was Dich in diesem Bereich bewegt!*

Höre alle  
Folgen

